

2021年度莒南县水利局小型水库管理体制 改革项目支出绩效评价报告 (简版)

项目名称：2021年度莒南县水利局小型水库管理体制改革项目

项目单位：莒南县水利局

委托单位：莒南县财政局

评价机构：山东大宇会计师事务所有限公司

二〇二二年七月

目 录

一、项目基本情况.....	1
（一）项目立项背景及实施目的.....	1
（二）项目预算安排和支出情况.....	1
（三）项目主要内容和实施情况.....	1
二、项目绩效目标.....	2
（一）总体绩效目标.....	2
（二）2021年绩效目标.....	2
三、评价基本情况.....	2
（一）绩效评价目的、对象和范围.....	2
（二）绩效评价原则、方法、标准和指标体系.....	3
（三）绩效评价工作过程.....	4
四、评价结论和绩效分析.....	4
（一）综合评价结论.....	4
（二）绩效分析.....	4
五、存在问题及原因分析.....	5
（一）绩效指标设定不合理、不全面.....	5
（二）项目过程管理有待加强.....	5
（三）部分项目产出未达到预期目标.....	5

六、有关建议.....	5
（一）合理设置绩效指标.....	6
（二）重视项目档案管理.....	6
（三）完善水库管理员工作制度.....	6

2021年度莒南县水利局小型水库管理体制改革 项目支出绩效评价报告



一、项目基本情况

（一）项目立项背景及实施目的

莒南县水系发达，水利工程众多，为做好莒南县小型水库管理工作，确保水库安全运行和效益充分发挥，根据《山东省人民政府办公厅关于切实加强水库除险加固和运行管护工作的实施意见》等相关要求，制定莒南县2021年小型水库维修养护实施方案。

对水库大坝现存问题进行全面细致的调查，通过本年度小型水库维修养护工程对水库大坝现存问题进行解决，化解水库大坝运行风险。

（二）项目预算安排和支出情况

项目总投资1254万元，其中中央820万元，市级217万元，县级配套217万元，主要用于全县184座小型水库日常维修养护，小型水库大坝安全监测设施提升改造，坝后草皮维护和水库物料配备等。

莒南县2021年度维修养护工程竣工决算为1241.51万元。

（三）项目主要内容和实施情况

1. 项目计划实施内容

项目实施内容主要为全县184座小型水库维修养护工程，管

理设施配套，防汛物料购置，水库管理员工资发放等。

2. 项目实施完成情况

经过维修养护项目改造的水库，外观质量合格，通过了深化小型水库管理体制改革国家及验收，218名管理员工资全部发放到位，无拖欠工资现象发生。2021年12月底，小型水库维修养护工程项目已全部完工。

二、项目绩效目标

（一）总体绩效目标

总体目标为提升莒南县小型水库管理能力和安全运行管理水平，深化小型水库管理体制改革，消除水库安全隐患，保障水库下游人民群众生命和财产安全。

（二）2021年绩效目标

阶段目标为完成全县184座小型水库的日常维修养护，水库巡检平台系统使用及维护，完成全县217名水库专职管理员的补助发放。

三、评价基本情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 评价目的

为实现全面绩效管理、提高预算资金使用效果。通过对项目事前、事中、事后全方位评价，客观科学的对项目进行归纳分析，找出问题，改进机制。

2. 评价对象与范围

评价对象为小型水库管理体制改革项目，评价范围为项目涉及的184座小型水库。

（二）绩效评价原则、方法、标准和指标体系

1. 绩效评价原则

科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明

2. 绩效评价方法

采用定性和定量结合的方法、共性和个性指标综合分析方法、文件研究法、电话抽查与实地走访方法、成本效益方法等。

3. 绩效评价标准

根据财政部《财政支出绩效评价管理办法》，绩效评价标准是指衡量绩效目标完成程度的尺度。绩效评价标准通常包括：计划标准、行业标准、历史标准、以经验数据和常识确定的标准、其他经财政部门确认的标准。

4. 绩效评价指标体系

根据财政部印发的《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）的规定，结合项目实际情况，此次绩效评价在指标体系设计上共分为三级指标，其中：一级指标4个，分别为项目决策、过程、产出、效益；二级指标14个，分别为项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、业务管理、产出数量、产出时效、产出质量、产出成本、经济效益、社会效益、生态效益、可持续性影响、满意度调查；三级指标32个。

根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）

第十八条的规定确定本次绩效评价等次。绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分100分，等级划分为优（90-100分）、良（80-89分）、中（60-79分）、差（0-59分）四档。

（三）绩效评价工作过程

1. 前期准备阶段

包括成立绩效评价工作组、会议培训、制定绩效评价方案。

2. 组织实施阶段

包括实地核查、座谈、组织社会调查、非现场数据收集。

3. 非现场评价分析

包括基础数据与资料的审核、对项目的评价分析、完善评价指标体系、评价指标计量及综合评价、形成问题和建议、出具报告、归档底稿。

四、评价结论和绩效分析

（一）综合评价结论

通过现场评价和非现场评价取得的信息，使用绩效评价小组编制的《莒南县2021年小型水库管理体制改革项目绩效评价指标体系》的指标和评分标准，对莒南县2021年小型水库管理体制改革项目的绩效评分结果为91分。评价等级为“优”。

（二）绩效分析

具体得分情况为决策类指标权重为19分，得分为18分；过程类指标权重为21分，得分为17分；产出类指标权重为30分，得分为27分；效益类指标权重为30分，得分为29分。

五、存在问题及原因分析

（一）绩效指标设定不合理、不全面

个别绩效指标设置重复。如社会效益指标下的降低水库下游、沿河两岸区域内洪水风险和保障易涝区内群众生产、生活及基础设施安全指标评价内容上出现重复。

个别目标绩效指标设置不全面，如对保障区覆盖人口和完工及时率等项目主要实施内容未设立相关绩效指标进行考核。

（二）项目过程管理有待加强

项目档案管理不规范。莒南县小型水库管理体制改革项目档案资料分布比较零散。

主要原因是项目经办人员多，未安排专人进行集中管理项目相关档案资料。

（三）部分项目产出未达到预期目标

水库管理员巡查记录不完整。未按照要求在巡查记录中填写具体情况，并且出现情况未能及时解决。

主要原因是水库管理工作人员工作态度不积极，工作不严谨。

六、有关建议

主要针对项目存在的问题，着眼于项目的总体目标，从项目

政策、预算管理、部门管理、项目管理等多个角度，提出加强和改进管理的意见建议。

（一）合理设置绩效指标

设定绩效考评指标要有针对性、目的性。要在分工明确，责权清楚的基础上突出重点，抓最重要、关键的。

（二）重视项目档案管理

重视项目档案管理，将预算申报、预算批复、单位公开招投标、合同、考核、资金付款、监理工作成果等各项工作资料进行统一归档，确保各项资料的完整性，进一步提高精细化水平。

（三）完善水库管理员工作制度

提升水库管理员的综合素质，水库管理员受各方面因素影响，巡查记录会存在记录不完整的情况。



山东大宇会计师事务所有限公司

2022年7月

			
统一社会信用代码 9137130059034251X8		营业执照 (副本) 1-1	
名称	山东大宇会计师事务所有限公司	注册资本	贰佰陆拾万元整
类型	有限责任公司(自然人投资或控股)	成立日期	2012年02月02日
法定代表人	李振来	营业期限	2012年02月02日至 年 月 日
经营范围	许可项目：从事会计师事务所业务；代理记账；工程咨询；经相关主管部门批准方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件为准） 一般项目：税务服务；财务咨询；资产评估；破产清算；招投标代理服务；政府采购代理服务；政府采购代理服务；经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动		
登记机关		2021年 12月 14 日	
经营范围		山东省临沂市兰山金雀山路26号齐鲁大厦18楼	
经营范围		行政审批专用章	
经营范围		山东大宇会计师事务所有限公司	

国家市场监督管理总局监制

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

<http://sd.gsxt.gov.cn>

国家企业信用信息公示系统网址：